



# Farmapiana

LE FARMACIE COMUNALI DI:



Comune di  
CAMPI BISENZIO



Comune di  
SIGNA



Comune di  
BORGO SAN LORENZO



Comune di  
CALENZANO



Comune di  
LASTRA A SIGNA

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021**

# FARMAPIANA S.p.A.

Sede legale in VIA BRUNO BUOZZI 24 -50013 CAMPI BISENZIO (FI)  
Capitale sociale Euro 8.116.000 i.v.

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signori azionisti,

l'esercizio chiuso al 31.12.2021 riporta un risultato positivo pari a euro 273.408.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 152.670 al risultato prima delle imposte pari a euro 426.076.

Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato allocando euro 539.697 ai fondi di ammortamento ed euro 10.938 ai fondi rischi ed oneri/ svalutazione crediti.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società opera nel campo della gestione delle farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la distribuzione finale ed intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici sanitari, l'informazione ed educazione sanitaria, dislocate nei comuni di Campi Bisenzio (San Donnino, Capalle, Centrale, I Gigli, Indicatore, Orly), Calenzano (Settimello, Carraia), Borgo San Lorenzo, Signa e Lastra a Signa, della Gestione degli studi medici di Campi Centrale e Settimello, la distribuzione dei farmaci a Residenze Sanitarie Assistite, la promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria, di ricerca e di aggiornamento professionale nonché la partecipazione ad iniziative in ambito sanitario e sociale. Da fine novembre 2021 è stata inaugurata la nuova sede farmaceutica di Orly nel Comune di Campi Bisenzio, all'interno dei locali della Pubblica Assistenza per effetto dell'affidamento al Comune che l'ha conferita in Farmapiana.

La **Mission** di Farmapiana è costituire il punto di riferimento per il cittadino nei Comuni ove hanno sede le farmacie. Obiettivo primario è quello di creare con il cliente una continuità di rapporto, reso stabile dalla fiducia e dalla professionalità dei propri addetti, in grado di migliorare i processi sia strategici che operativi.

La **Purpose** di Farmapiana è il conseguimento di finalità di beneficio comune, operando in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, enti e associazioni e altri portatori di interesse.

La farmacia è diventata elemento essenziale e di riferimento nell'ambito della lotta al Covid -19 e la nostra società attraverso le proprie strutture ha saputo interpretare al meglio il proprio ruolo modulando servizi al cittadino con la migliore efficienza possibile e offrendo prodotti inerenti la

pandemia, con tempismo e sensibilità verso i cittadini, ricavandosi un ruolo di vero punto di riferimento per il territorio.

Nel periodo di lockdown le farmacie si sono distinte come presidio sanitario di prossimità, in particolare quelle di quartiere e periferiche che hanno registrato un costante e rilevante incremento del fatturato rispetto al 2021.

Da ricordare che da giugno 2021, l'apertura dell'HUB VACCINALE all'interno del parcheggio del Centro Commerciale I Gigli, primo intervento in Italia gestito da Farmacie, ha dato l'avvio di servizi nuovi come la vaccinazione e il notevole incremento del servizio tamponi ha di fatto ridisegnato il posizionamento della farmacia nel SSN e riarticolato i parametri del conto economico.

Infatti possiamo riepilogare come nell'Hub Vaccinale siano state somministrate 75.000 dosi da giugno 2021 a Aprile 2022, di cui 35.000 dosi nel 2021 e 150.000 tamponi effettuati in convenzione con Asl, di cui 94.000 nel 2021.

Il trasferimento nei nuovi locali di proprietà della Farmacia di Signa e l'apertura della nuova sede della farmacia 11- Orly, rappresentano il segnale tangibile dell'impegno di Farmapiana verso i comuni e i cittadini.

La volontà di essere sempre più a disposizione del cittadino ha prodotto con notevoli sforzi i risultati evidenti con un impegno costante, con la modifica degli orari di apertura H24 e ampliamenti di orari che hanno portato a un incremento di 185 ore di servizio settimanali ovvero 9.620 ore annuali (escluse le ore di servizio delle nuove aperture delle farmacie di Carraia e Orly) e un incremento del personale da 68 a 78 unità nell'anno 2021.

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria, in particolare tenendo conto dell'impatto prodotto dall'emergenza epidemiologica in corso.

## **Andamento della gestione**

### **Andamento economico generale**

Con la diffusione dei vaccini e il contenimento della pandemia, le prospettive economiche mondiali per il 2021 sono migliorate, con una ripresa della domanda a livello generale, più rapida del previsto. L'intero sistema economico globale nel 2020 infatti era stato compromesso dalle prolungate misure restrittive necessarie ad arginare l'emergenza epidemiologica quali ad esempio l'interruzione di buona parte delle attività produttive, le limitazioni nel commercio e nella mobilità delle persone.

Il persistere in molti paesi di alcune misure di restrizione per contrastare l'emergenza ha continuato a frenare l'accesso ai servizi ricreativi e al turismo, seppure in misura minore rispetto alle fasi più acute della crisi sanitaria. La domanda delle famiglie si è, quindi, indirizzata maggiormente verso i beni. Al contempo molte imprese che avevano rivisto al ribasso le previsioni di nuovi ordini e i piani di investimento hanno rapidamente attinto alle scorte e incrementato in misura notevole la propria domanda di input intermedi per ricostituire il magazzino. Quindi le oscillazioni del mercato non hanno reso facile una programmazione adeguata ma la flessibilità della struttura e la governance

hanno saputo sfruttare gli elementi a disposizione per il recupero e la crescita aziendale.

A livello nazionale, i dati Istat hanno evidenziato una crescita del Pil pari al 7,5%; dal lato della domanda interna si registra, in termini di volume, un aumento del 17,00% degli investimenti fissi lordi e del 4,1% dei consumi finali nazionali.

In questo contesto l'attività ha quindi beneficiato della situazione in modo indiretto.

Nel complessivo c'è stato un notevole incremento, oltre il 17%, degli accessi di pazienti in farmacia, con un aumento di fatturato medio di scontrinato del 16,22% rispetto al calo del 3,73% del 2020 rispetto al 2019. L'incremento di accessi del 2021 rispetto al 2019 è stato del 9,73% e quindi significativo della ripresa e crescita (ricavi da scontrini 2021 rispetto al 2019 + 11,89%).

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società**

L'esercizio trascorso è stato pesantemente condizionato dalla situazione emergenziale che ha sconvolto il Paese dal punto vista sociale ed economico, con continue limitazioni alla mobilità ed alla vita sociale delle persone che direttamente o indirettamente hanno ridotto i consumi.

La nostra società opera nel settore della gestione di Farmacie e per quanto riguarda l'esercizio 2021 in raffronto con l'esercizio precedente, si possono sinteticamente presentare i seguenti dati in relazione all'andamento:

### **Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

Nel seguente prospetto si evidenzia quanto segue:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Ricavi	16.009.525	14.223.039	13.901.217
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	908.168	268.011	459.056
Reddito operativo (Ebit)	441.684	34.409	(167.570)
Utile (perdita) d'esercizio	273.408	2.240	(212.502)
Attività fisse	9.715.700	8.687.619	8.860.307
Patrimonio netto complessivo	8.868.435	8.150.030	8.147.786
Posizione finanziaria netta	(676.553)	(492.924)	(935.140)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
valore della produzione	16.009.525	14.223.039	13.901.217
margine operativo lordo	908.168	268.011	459.056
Risultato prima delle imposte	426.078	9.940	(195.011)

L'esercizio 2021 è stato ancora condizionato dalla situazione emergenziale ma grazie al contenimento della pandemia l'economia è ripartita velocemente e si precisa che la società:

- non ha fatto ricorso degli ammortizzatori sociali;

- ha ottenuto in misura marginale contributi in conto esercizio ricevuti dallo Stato.

A ulteriore precisazione si evidenzia che nel 2020, in applicazione dell'art. 60, commi da 7-bis a 7-quinquies del D.L. 104/2020 che aveva stabilito la possibilità di non effettuare l'ammortamento, o in misura ridotta, del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali nell'esercizio la società, tenuto conto di vari fattori aveva optato, in modo prudenziale, per una riduzione degli ammortamenti dell'esercizio per il 40% dei coefficienti ministeriali. Per l'anno 2021 l'art. 1, comma 711 della Legge 234/2021 (legge di Bilancio 2022) il Governo ha esteso la possibilità di non calcolare o ridurre gli ammortamenti anche per tale esercizio, ma la società ha ritenuto di non avvalersi di tale opportunità riprendendo il calcolo delle quote di ammortamento secondo i criteri ordinari per le immobilizzazioni materiali e ricalcolando la quota di accantonamento secondo la loro residua utilizzazione, per le immobilizzazioni immateriali.

In merito alla valutazione della continuità aziendale non si ritiene ci siano presupposti che ne implicino la problematica.

### **Valutazioni generali**

Prima di passare ad esaminare l'andamento economico dell'esercizio 2021 con gli elementi più rilevanti nella gestione, riteniamo opportuno fare alcuni accenni circa gli eventi più importanti dal punto di vista societario, che si sono verificati nel corso dell'esercizio appena concluso.

Premesso che dopo la chiusura dell'esercizio sociale è persistita la crisi sanitaria, anche se in fase di miglioramento per i motivi già indicati, precisiamo che la situazione aziendale, per quanto complessa da un punto di vista di mercato, non pone problematiche di continuità aziendale.

Infatti la ripartenza ha evidenziato numeri di crescita importanti, recuperando le posizioni soprattutto per i punti vendita dislocati all'interno dei centri commerciali che avevano subito maggiormente l'emergenza e le chiusure.

Tornando ai dati contabili, gli indici generali del settore delineano per il 2021 una crescita di fatturato del 3,4% (riferimento "Quotidiano Sanità"). La nostra società in questo contesto è riuscita ad ottenere risultati molto superiori alla media delle farmacie.

Nel contesto generale appena descritto la nostra società è riuscita ad ottenere risultati superiori a quelli del mercato in cui opera e sopra descritti e andare in controtendenza rispetto agli anni precedenti. Infatti nel corso del 2021, i ricavi delle vendite e prestazioni sono passati da euro 14.161.591 a 15.936.311 con una crescita del 12,53% che ha confermato in senso ancor più positivo l'inversione di tendenza evidenziata sui ricavi. Infatti dal 2015 al 2018 ogni anno era stato registrato un calo costante di fatturato (la diminuzione dal 2015 al 2018 è stata complessivamente del 5,54%).

### **Andamento dei ricavi nell'anno ed in prospettiva**

Analizzando la composizione dei ricavi si rileva che sono costituiti quasi interamente da vendite al dettaglio; a loro volta le vendite al dettaglio sono costituite per circa il 52% da libera vendita, per circa il 48% da vendite con prescrizione medica SSN e con prescrizione medica bianca.

L'azienda al fine di migliorare il proprio posizionamento sul mercato e i servizi al cittadino, per migliorare sempre più la professionalità e creare lo spirito di squadra, ha attivato negli anni un aggiornamento del farmacista che mira a migliorare la capacità di consiglio, di consulenza e efficienza del servizio.

## Servizi aziendali

La società continua nella sua politica orientata a creare farmacie di comunità con molti servizi al cittadino, con una gamma e una qualità dei servizi molto elevata nei 5 comuni di Signa, Lastra a Signa, Campi Bisenzio, Borgo San Lorenzo e Calenzano. In tutte le farmacie è attivo il servizio di prenotazione Cup e di attivazione delle tessere sanitarie; inoltre in diverse farmacie è presente il servizio di autoanalisi e noleggio di articoli sanitari ed Holter Pressorio.

Nel corso del 2021 è stato aggiornato anche il servizio di ricarica mensa per il Comune di Campi Bisenzio e Signa con l'adesione al circuito PAGO PA.

In particolare nel corso del 2021 si sono ottenuti benefici, sia per l'azienda che per i cittadini, dagli ampliamenti orari decisi a fine 2020. I nuovi orari hanno ricevuto il favore dei cittadini che hanno trovato maggiore facilità di accesso nelle farmacie e hanno usufruito anche del servizio notturno e festivo 365 giorni l'anno della farmacia Centrale di Campi Bisenzio.

La società gestisce ulteriormente 3 studi medici nei comuni di Campi Bisenzio, Signa e Calenzano, che ospitano medici di medicina generale e specialistica.

Il servizio dell'hub vaccinale ed i tamponi hanno garantito facilità di accesso ai cittadini erogando oltre 200.000 prestazioni. Per facilitare l'accesso l'azienda si è dotata anche di nuovi servizi informativi e informatici.

## **Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi netti	15.936.311	14.139.893	1.796.418
Costi esterni	11.788.023	11.017.096	770.927
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.148.288</b>	<b>3.122.797</b>	<b>1.025.491</b>
Costo del lavoro	3.240.120	2.854.786	385.334
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>908.168</b>	<b>268.011</b>	<b>640.157</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	539.698	316.748	222.950
<b>Risultato Operativo</b>	<b>368.470</b>	<b>(48.737)</b>	<b>417.207</b>
Proventi non caratteristici	73.214	83.146	(9.932)
Proventi e oneri finanziari	(15.606)	(24.469)	8.863
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>426.078</b>	<b>9.940</b>	<b>416.138</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>426.078</b>	<b>9.940</b>	<b>416.138</b>
Imposte sul reddito	152.670	7.700	144.970
<b>Risultato netto</b>	<b>273.408</b>	<b>2.240</b>	<b>271.168</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
ROE	3,08	0,01	-2,61
ROI	3,86	0,87	0,09
ROS	4,02	1,10	0,33

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	5.478.176	5.268.233	209.943
Immobilizzazioni materiali nette	4.136.419	3.381.517	754.902
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	101.105	37.869	63.236
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>9.715.700</b>	<b>8.687.619</b>	<b>1.028.081</b>
Rimanenze di magazzino	3.205.879	2.866.026	339.853
Crediti verso Clienti	725.905	428.734	297.171
Altri crediti	116.125	64.013	52.112
Ratei e risconti attivi	78.861	68.722	10.139
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>4.126.770</b>	<b>3.427.495</b>	<b>699.275</b>
Debiti verso fornitori	2.193.722	1.943.041	250.681
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	409.118	187.410	221.708
Altri debiti	476.690	367.163	109.527
Ratei e risconti passivi	77.763	15.711	62.052
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.157.293</b>	<b>2.513.325</b>	<b>643.968</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>969.477</b>	<b>914.170</b>	<b>55.307</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.038.939	925.335	113.604
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	101.250	33.500	67.750
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.140.189</b>	<b>958.835</b>	<b>181.354</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>9.544.988</b>	<b>8.642.954</b>	<b>902.034</b>
Patrimonio netto	(8.868.435)	(8.150.030)	(718.405)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(981.707)	(395.915)	(585.792)
Posizione finanziaria netta a breve termine	305.154	(97.009)	402.163

<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(9.544.988)</b>	<b>(8.642.954)</b>	<b>(902.034)</b>
---	--------------------	--------------------	------------------

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Margine primario di struttura	(847.265)	(537.589)	(712.521)
Quoziente primario di struttura	0,91	0,94	0,92
Margine secondario di struttura	1.274.631	817.161	193.832
Quoziente secondario di struttura	1,13	1,09	1,02

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31.12.2021, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	503.231	488.545	14.686
Denaro e altri valori in cassa	194.694	51.758	142.936
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>697.925</b>	<b>540.303</b>	<b>157.622</b>

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)

Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)

Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	230.762	437.464	(206.702)
--	---------	---------	-----------

Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	162.009	199.848	(37.839)
--	---------	---------	----------

Anticipazioni per pagamenti esteri

Quota a breve di finanziamenti

Crediti finanziari

<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>392.771</b>	<b>637.312</b>	<b>(244.541)</b>
--	----------------	----------------	------------------

<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>305.154</b>	<b>(97.009)</b>	<b>402.163</b>
--	----------------	-----------------	----------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)

Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)

Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)		91.796	(91.796)
--	--	--------	----------

Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)

Anticipazioni per pagamenti esteri

Quota a lungo di finanziamenti	981.707	304.119	677.588
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(981.707)</b>	<b>(395.915)</b>	<b>(585.792)</b>
<hr/>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(676.553)</b>	<b>(492.924)</b>	<b>(183.629)</b>
<hr/>			

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci dell'esercizio precedente.

	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>31/12/2019</i>
Liquidità primaria	0,46	0,34	0,07
Liquidità secondaria	1,36	1,25	1,10
Indebitamento	0,62	0,55	0,55
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,12	1,09	1,02

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,46. L'indebitamento a breve supera le risorse disponibili ma in netto miglioramento.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,36. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,62. L'ammontare dei debiti è da considerarsi costante. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,1, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### **Esame degli indici e dei margini significativi**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. gli indicatori di risultato, considerata la tipologia di società partecipata e la redazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, T.U. Società Partecipate, D.lgs. 175/2016, vengono riportati in tale succitata relazione a corredo della presente e del bilancio.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### **Personale**

Il capitale umano rappresenta il principale asset di Farmapiana: competenze, professionalità, specializzazione ed integrità sono i valori distintivi per affrontare le sfide competitive del mercato. La Società ha intrapreso oramai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela e massima

sicurezza dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Come già nell'esercizio precedente, nel corso del 2021 la Società ha adottato adeguate misure per salvaguardare la salute e la sicurezza dei propri lavoratori e collaboratori alla luce del perdurare della pandemia da Covid-19. Coerentemente con i provvedimenti di volta in volta emanati dalle Autorità competenti, si è garantita l'operatività dei servizi prestati. A fronte delle misure di *lockdown* che hanno interessato alcuni periodi dell'anno, sono stati implementati adeguamenti delle modalità lavorative, gestione e ottimizzazione degli uffici e delle procedure, misure di tutela della salute e sicurezza dei lavoratori.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola nè si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile o sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### **Ambiente**

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, c.c., Vi precisiamo quanto segue:

- La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente e di igiene sul posto di lavoro;
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;
- In relazione all'emergenza Covid, il consiglio di amministrazione si è adoperato prontamente al fine di attuare tutte le procedure di contenimento dell'epidemia per svolgere l'attività in modo sicuro per l'utenza e i propri dipendenti e il più agevole possibile;
- La società si è attivata prontamente dopo l'entrata in vigore delle disposizioni relative alle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da Covid-19, adottando tutte le cautele necessarie al fine di tutelare la salute dei propri dipendenti, collaboratori e utenti, per il rispetto delle procedure previste, attenendosi ai vari D.P.C.M. e ordinanze della Regione Toscana emanate, integrando il documento della valutazione dei rischi, specifico per l'emergenza e costituito il Comitato Aziendale per la Sicurezza;
- Sono stati dotati tutti i locali delle strutture idonee oggettive per il contenimento della diffusione del virus e soggettive, avendo dotato di dispositivi individuali ogni singolo lavoratore;
- E' stata calendarizzata la sanificazione di tutti i locali;
- Si è attivato il lavoro agile per gli uffici;
- Sono stati effettuati test sierologici per tutto il personale, tutti con esito negativo. Nel corso dello si sono verificati solo 3 casi di dipendenti positivi derivanti da contatti all'interno del nucleo familiare;
- è stata predisposta una polizza assicurativa Covid a favore di tutti i dipendenti e il consiglio di amministrazione.

### **Società trasparente**

Farmapiana nel corso del 2021 ha proseguito nell'adeguamento e nell'assolvimento degli obblighi derivanti dalle normative su trasparenza e anticorruzione.

### **Rischi connessi al modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. n. 231/2001**

La Società ha da tempo adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire comportamenti illeciti da parte di soggetti apicali, dirigenti o comunque dotati di poteri decisionali ritenuti rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa, oltreché di qualunque dipendente della società. Il modello già adottato dal 2009 è stato successivamente aggiornato e revisionato per adeguarlo alle modifiche normative intervenute. La Società ritiene di aver adottato la massima diligenza ai fini dell'implementazione delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001

### **Privacy:**

Relativamente alla normativa privacy in vigore dal 25 maggio 2018 (Regolamento UE n. 679/2016, "General Data Protection Regulation GDPR") si rileva come già negli esercizi precedenti erano state adottate misure per rendere l'organizzazione aziendale in linea con il GDPR.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'Art. 2428, comma 2, n. 1 del C.C. si forniscono le seguenti informazioni:

La società nel corso dell'esercizio non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti sottoposte al controllo di quest'ultime ed azioni proprie**

La società non ha imprese controllate o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze.

## **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati	592.283
Impianti e macchinari	165.010
Attrezzature industriali e commerciali	7.837
Altri beni	247.019

Gli investimenti in strumenti di contrasto alla diffusione del COVID-19 ammontano a euro 11.763

per prodotti e dispositivi di protezione individuale o collettiva, ed in euro 41.024 per la sanificazione locali e impianti areazione.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

La società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

La società non ha imprese controllate e/o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze che è stato interamente versato a chiusura esercizio.

### **Sedi secondarie**

La Società non si avvale di sedi secondarie ma le unità locali ove viene svolta l'attività sono:

Sede Legale e Amministrativa	Via Bruno Buozzi 24	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 1 S. Donnino	Via Delle Molina 56/b	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 2 Capalle	Via Confini 13	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 3 Centrale	Via Sanzio, 26	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 4 "I Gigli"	Via S. Quirico 165 (loc. Capalle)	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 5 Settimello	Via Cioni, 26	Calenzano-Settimello
Farmacia Comunale N. 6 Lastra a Signa	Via S. Maria a Castagnolo, 7	Lastra a Signa
Farmacia Comunale N. 7 L'Indicatore	Via S. Martino 208	Campi Bisenzio
Farmacia Comunale N. 8 Signa	Via Macelli 19	Signa
Farmacia Comunale N. 9 Borgo S. Lorenzo	P.zza M. L. King 5	Borgo S. Lorenzo
Farmacia Comunale N. 10 Carraia	P.zza Unità D'Italia 1	Calenzano
Farmacia Comunale N. 11 Orly	Via Orly 35	Campi Bisenzio
Magazzino	Via Palestro 1	Campi Bisenzio
Studio medico Signa	Via Macelli	Signa
Studio medico Campi Centrale	Via Botticelli, 60	Campi Bisenzio
Studio medico Calenzano	Via A. da Settimello n. 110	Calenzano-Settimello

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

A primo impatto i dati del 2022 evidenziano una crescita importante e costante di fatturato che sta evidenziando interessanti risultati nella ricerca di una migliore marginalità. I parametri per il periodo

gennaio/maggio 2022 con il pari periodo 2021 mostrano infatti un incremento del +22,02% per il fatturato e +33,59% come margine operativo su scontrini.

<b>Ricavo Scontrini + Fatture</b>	<b>5.736.703,74</b>	<b>6.154.084,38</b>	<b>5.790.178,35</b>	<b>7.065.313,60</b>
<b>Margine Scontrini + Fatture</b>	<b>2.267.228,41</b>	<b>2.135.751,74</b>	<b>2.226.780,76</b>	<b>2.974.768,05</b>
<b>Scontrino Medio Lordo</b>	<b>23,36</b>	<b>23,95</b>	<b>24,2</b>	<b>24</b>
<b>Scontrino Medio Netto</b>	<b>20,87</b>	<b>21,32</b>	<b>21,68</b>	<b>21,76</b>

### **Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio**

La gestione, a parte quanto già precisato, non rileva fatti di particolare rilievo da segnalare.

Continua l'impegno aziendale per realizzare la nuova sede della Farmacia Centrale di Campi Bisenzio e la "Casa della Salute/ Casa della Comunità"; infatti sono pronti gli atti urbanistici per il ritiro del permesso a costruire ed è stato sottoscritto un protocollo d'intesa aggiornato con ASL.

### **Investimenti programmati ed in corso**

Stanno per essere ultimati i lavori di ristrutturazione su locali che il Comune di Calenzano ha acquistato, in prossimità della farmacia di Settimello, per l'insediamento di nuovi studi medici. Entro Giugno 2022 verranno inaugurati i nuovi spazi e lasciati quelli dello studio medico attuale in via Arrighetto da Settimello.

### **Conclusioni**

#### **CANONI DI CONCESSIONE**

Si ritiene opportuno evidenziare che il canone di concessione introdotto nel 2016 con l'ingresso in società dei comuni di Signa e Borgo S. Lorenzo, è stato determinato con delibera consiliare dei soci con un valore fisso; pertanto anche in questo anno il canone è stato il seguente:

	CANONI
CAMPI BISENZIO	208.141
CALENZANO	24.596
BORGO SAN LORENZO	38.785
SIGNA	48.477
LASTRA A SIGNA	135.844
Totale	455.943

Il canone 2021 così come riportato in tabella, è stato approvato dall'assemblea.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. La società non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

I flussi finanziari della società, operando esclusivamente sul mercato nazionale, sono esposti esclusivamente alle oscillazioni dei tassi di interesse. Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono sul livello degli oneri finanziari netti, dovuti in relazione ai debiti finanziari gravanti sulla società (scoperti di c/c, conto anticipi, mutui bancari).

Il risultato può essere inoltre influenzato dalle variazioni dei prezzi dei prodotti e servizi venduti.

Sulla base di quanto storicamente verificatosi in termini di risultati economico-finanziari, non si ravvisano potenziali effetti negativi di portata significativa con riferimento ai rischi di cui sopra, anche in considerazione di quanto esposto più avanti in merito.

Per quanto concerne l'esposizione al rischio di prezzo, credito e liquidità si fa presente che la Società opera in un settore dove tali rischi subiscono moderate variazioni e, in ogni caso, la direzione aziendale ha adottato un sistema di monitoraggio adeguato alle proprie dimensioni al fine di prevenire situazioni di particolare tensione.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

#### **Rischio di credito**

L'impresa opera solo con il pubblico e con clienti fidelizzati e, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Per la clientela che richiede dilazioni nei pagamenti, è comunque prassi procedere alla verifica della relativa classe di merito creditizio. Il valore dei crediti viene monitorato costantemente nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo.

#### **Rischio di liquidità**

L'impresa presenta passività finanziarie a breve termine prevalentemente relative all'attività tipica.

#### **Rischio finanziamenti**

La società è marginalmente soggetta al rischio variazione flussi finanziari e presenta un basso profilo di rischio, individuabile nella variazione dei tassi di interesse sui finanziamenti.

#### **Proposta di dilazione nell'approvazione del bilancio a 180 giorni**

Ai sensi di quanto disposto dall'Art. 2364, comma 2 del Codice Civile ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio. Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono costituite dall'attivazione e utilizzo dal 01.01.2022 di un nuovo programma gestionale integrato che, considerati i volumi di operazioni e archivi, ha causato dei ritardi nella predisposizione dei documenti di bilancio ma che sicuramente darà maggior efficienza una volta a regime completo.

#### **Destinazione dell'utile di esercizio**

Quanto all'utile esercizio rilevato alla chiusura dell'esercizio 2021 pari a euro 273.407,55 tenuto conto della riduzione degli ammortamenti 2020 nel rispetto e in forza delle disposizioni introdotte dall'Art. 60 del D.L. 104/2020, il Consiglio di amministrazione propone di destinarlo a riserva

indisponibile per l'importo di euro 208.935,18 al raggiungimento dell'importo di euro 211.175,58 degli ammortamenti non eseguiti nell'esercizio 2020 e per il residuo di euro 64.472,37 a riserva legale per euro 3.223,62 e il residuo pari a euro 61.248,75 a riserva straordinaria.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

*Campi Bisenzio 30 maggio 2022*

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Francesco Lotti*