



LE FARMACIE COMUNALI DI:



Comune di  
CAMPI BISENZIO



Comune di  
SIGNA



Comune di  
BORGO SAN LORENZO



Comune di  
CALENZANO



Comune di  
LASTRA A SIGNA

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

# FARMAPIANA S.p.A.

Sede legale in VIA BRUNO BUOZZI 24 -50013 CAMPI BISENZIO (FI)

Capitale sociale Euro 8.561.000 i.v.

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori azionisti,

l'esercizio chiuso al 31.12.2022 riporta un risultato positivo pari a euro 365.672.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte pari a euro 160.739 al risultato prima delle imposte pari a euro 526.411.

Il risultato ante imposte, a sua volta, è stato determinato allocando euro 511.583 ai fondi di ammortamenti, euro 20.000 ai fondi rischi ed oneri per potenziali controversie legali, euro 1.474 per accantonamento svalutazione crediti e euro 56.257 per accantonamenti per premi produttività e una tantum dipendenti.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società opera nel campo della gestione delle farmacie e di esercizi commerciali, attinenti al mondo della salute e del benessere, la distribuzione finale ed intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari, l'informazione e l'educazione sanitaria, la distribuzione dei farmaci a Residenze Sanitarie Assistite, la promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria, di ricerca e di aggiornamento professionale nonché la partecipazione ad iniziative in ambito sanitario e sociale.

Nel 2022 la Società ha gestito 11 farmacie nei Comuni di Campi Bisenzio (San Donnino, Capalle, Centrale, Gigli, Indicatore, Orly), Calenzano (Settimello e Carraia), Borgo San Lorenzo, Signa e Lastra a Signa, nonché gli studi medici (poi Presidio di Prevenzione Permanente) di Campi Centrale, Signa e Settimello.

La **Mission** di Farmapiana è costituire il punto di riferimento per il cittadino nei Comuni ove hanno sede le farmacie. Obiettivo primario è quello di creare con il cliente una continuità di rapporto, reso stabile dalla fiducia e dalla professionalità dei propri addetti, in grado di migliorare i processi sia strategici che operativi.

La **Purpose** di Farmapiana è il conseguimento di finalità di beneficio comune, operando in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, enti e associazioni e altri portatori di interesse.

Nel periodo della pandemia la farmacia è diventata elemento essenziale e di riferimento nell'ambito della lotta al Covid -19 e la società ha saputo, attraverso le proprie strutture, interpretare al meglio il proprio ruolo quale presidio sanitario di prossimità modulando servizi al cittadino con la migliore efficienza possibile e offrendo prodotti inerenti alla pandemia, con tempismo e sensibilità verso i cittadini, arrivando ad essere così un vero punto di riferimento per il territorio.

Da ricordare che da giugno 2021 l'apertura dell'HUB VACCINALE all'interno del parcheggio del Centro Commerciale I Gigli - primo intervento in Italia gestito da Farmacie - ha dato l'avvio di servizi nuovi come la vaccinazione e il notevole incremento del servizio tamponi ha di fatto ridisegnato il posizionamento della farmacia nel SSN e riarticolato i parametri del conto economico.

L'hub vaccinale ha inoculato tra il Giugno 2021 e giugno 2022 oltre 100.000 vaccini.

Nelle farmacie il servizio tamponi (in convenzione con la ASL ed in regime privatistico) ha prodotto circa 50.000 prestazioni nel 2022.

Una volta terminata l'emergenza sanitaria il ruolo e il posizionamento sul territorio sono stati quindi riconosciuti dalla cittadinanza con un incremento costante degli accessi e dei servizi, evidenziati dai risultati raggiunti, viziati solo in minima parte nel 2022 dai servizi straordinari per il contagio epidemiologico.

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è analizzata nei paragrafi che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai prodotti e servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

## Andamento della gestione

### Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2022 sono via via venute meno le problematiche connesse alla diffusione del Covid-19 e alle conseguenti restrizioni alle attività economiche imposte dalle autorità nazionali e internazionali competenti.

Di conseguenza, l'economia nazionale ne ha tratto grosso slancio e i risultati macroeconomici rilevati sono quasi tutti di segno positivo, a parte il tasso d'inflazione che, a partire dai mesi primaverili, ha cominciato a crescere in misura marcata fino a raggiungere livelli che non si vedevano da alcuni decenni.

A livello nazionale i dati Istat hanno evidenziato una crescita del Pil pari al 6,8%; dal lato della domanda interna nel 2022 si registra, in termini di volume, un incremento del 9,4% degli investimenti fissi lordi e del 3,5% dei consumi finali nazionali. Per quel che riguarda i flussi con l'estero, le esportazioni di beni e servizi sono salite del 9,4% e le importazioni del 11,8%.

In questo contesto l'attività ha quindi beneficiato della situazione in modo indiretto.

Secondo i dati Iqvia il mercato delle farmacie italiane è cresciuto nel 2022 del 4,60%.

Nel panorama sopra descritto la Società ha visto un incremento pari ad oltre il 9% degli accessi di pazienti in farmacia, con un aumento di fatturato medio di scontrinato del 9,76% rispetto al 2021.

### Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo; è stato di ripresa dopo un periodo pesantemente condizionato dalla situazione emergenziale che ha sconvolto il Paese dal punto vista sociale ed economico, con continue limitazioni alla mobilità ed alla vita sociale delle persone che direttamente o indirettamente hanno ridotto i consumi.

La Società ha incrementato la propria quota di mercato e per quanto riguarda l'esercizio 2022, in raffronto con l'esercizio precedente, si possono sinteticamente presentare i seguenti dati in relazione all'andamento:

## Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nel seguente prospetto si evidenzia quanto segue:

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi	17.485.027	16.009.525	14.223.039

Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.080.235	908.168	268.011
Reddito operativo (Ebit)	547.176	441.684	34.409
Utile (perdita) d'esercizio	365.672	273.408	2.240
Attività fisse	9.515.510	9.715.700	8.687.619
Patrimonio netto complessivo	9.234.110	8.868.435	8.150.030
Posizione finanziaria netta	566.090	(676.553)	(492.924)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte:

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
valore della produzione	17.485.027	16.009.525	14.223.039
margine operativo lordo	1.080.235	908.168	268.011
Risultato prima delle imposte	526.411	426.078	9.940

L'esercizio trascorso non è stato più condizionato dalla situazione emergenziale riscontratasi nei due esercizi precedenti, caratterizzati, in particolare, dal massiccio ricorso agli ammortizzatori sociali per i dipendenti in forza e dai contributi in conto esercizio ricevuti dallo Stato, creandosi con ciò grosse difficoltà di confronto tra i risultati economici degli esercizi considerati. Si precisa tuttavia che la società:

- non ha fatto ricorso degli ammortizzatori sociali;
- ha ottenuto in misura marginale contributi in conto esercizio ricevuti dallo Stato.

Ad ulteriore precisazione si evidenzia che solo per il 2020, in applicazione dell'art. 60, commi da 7-bis a 7-quinquies del D.L. 104/2020 che aveva stabilito la possibilità di non effettuare l'ammortamento, o di effettuarlo in misura ridotta, del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali la società, tenuto conto di vari fattori, aveva optato, in modo prudenziale, per una riduzione degli ammortamenti dell'esercizio per il 40% dei coefficienti ministeriali. Per l'anno 2021 con l'art. 1, comma 711 della Legge 234/2021 (legge di Bilancio 2022) e successivamente con la Legge 25/2022 il Governo ha esteso la possibilità di non calcolare o ridurre gli ammortamenti anche per gli esercizi 2021 e 2022, ma la società ha ritenuto di non avvalersi di tale opportunità riprendendo il calcolo delle quote di ammortamento secondo i criteri ordinari per le immobilizzazioni materiali e ricalcolando la quota di accantonamento secondo la loro residua utilizzazione, per le immobilizzazioni immateriali.

In merito alla valutazione della continuità aziendale non si ritiene ci siano presupposti che ne implichino problematica di sorta.

### **Valutazioni generali**

Prima di passare ad esaminare l'andamento economico dell'esercizio 2022 con gli elementi più rilevanti nella gestione, riteniamo opportuno fare alcuni accenni circa gli eventi più importanti dal punto di vista societario, che si sono verificati nel corso dell'esercizio appena concluso.

Nel contesto economico dell'anno in esame si evidenzia come nei primi mesi la pandemia abbia continuato ad incidere nel mercato della farmacia, mentre il secondo semestre ha visto un ritorno alla normalità. I risultati di bilancio vanno letti oltremodo positivamente in quanto diminuendo i ricavi derivanti da vaccini e tamponi l'incremento di fatturato e ricavi è ancora più soddisfacente perché dovuto all'incremento degli accessi e delle vendite.

Tornando ai dati contabili, gli indici generali del settore delineano per il 2022 una crescita di fatturato del 4,6% (riferimento Iqvia) e la nostra società in questo contesto è riuscita ad ottenere risultati molto superiori alla media nazionale delle farmacie.

### **Andamento dei ricavi nell'anno ed in prospettiva**

Analizzando la composizione dei ricavi si rileva che questi sono costituiti quasi interamente da vendite al dettaglio; a loro volta le vendite al dettaglio sono costituite per circa il 55% da libera vendita, per circa il 45% da vendite con prescrizione medica SSN e con prescrizione medica bianca.

L'azienda, al fine di migliorare il proprio posizionamento sul mercato e i servizi al cittadino, per migliorare sempre più la professionalità e creare lo spirito di squadra, svolge una formazione continua al farmacista che mira a migliorare la capacità di consiglio, di consulenza e efficienza del servizio.

### **Servizi aziendali**

La società continua nella sua politica orientata a creare farmacie di comunità con molti servizi al cittadino, con una gamma e una qualità dei servizi molto elevata nei 5 comuni di Signa, Lastra a Signa, Campi Bisenzio, Borgo San Lorenzo e Calenzano. In tutte le farmacie è attivo il servizio di prenotazione Cup e di attivazione delle tessere sanitarie; inoltre in diverse farmacie è presente il servizio di autoanalisi, il noleggio di articoli sanitari ed alcuni servizi di telemedicina.

La società gestisce anche 3 studi medici nei comuni Signa, Calenzano e Campi Bisenzio che ospita attualmente un presidio di prevenzione permanente.

### **Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	5.325.834	5.478.176	(152.342)
Immobilizzazioni materiali nette	4.161.831	4.136.419	25.412
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	27.845	101.105	(73.260)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>9.515.510</b>	<b>9.715.700</b>	<b>(200.190)</b>
Rimanenze di magazzino	2.754.995	3.205.879	(450.884)
Crediti verso Clienti	281.671	725.905	(444.234)
Altri crediti	162.421	116.125	46.296
Ratei e risconti attivi	252.927	78.861	174.066
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.452.014</b>	<b>4.126.770</b>	<b>(674.756)</b>
Debiti verso fornitori	2.224.111	2.193.722	30.389
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	240.036	409.118	(169.082)
Altri debiti	610.225	476.690	133.535
Ratei e risconti passivi	108.191	77.763	30.428
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.182.563</b>	<b>3.157.293</b>	<b>25.270</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>269.451</b>	<b>969.477</b>	<b>(700.026)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.096.649	1.038.939	57.710
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	20.292	101.250	(80.958)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.116.941</b>	<b>1.140.189</b>	<b>(23.248)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>8.668.020</b>	<b>9.544.988</b>	<b>(876.968)</b>
Patrimonio netto	(9.234.110)	(8.868.435)	(365.675)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(801.316)	(981.707)	180.391
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.367.406	305.154	1.062.252

<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(8.668.020)</b>	<b>(9.544.988)</b>	<b>876.968</b>
---	--------------------	--------------------	----------------

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine primario di struttura	(281.400)	(847.265)	(537.589)
Quoziente primario di struttura	0,97	0,91	0,94
Margine secondario di struttura	1.636.857	1.274.631	817.161
Quoziente secondario di struttura	1,17	1,13	1,09

### **Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31.12.2022 risulta la seguente (in euro):

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	1.494.609	503.231	991.378
Denaro e altri valori in cassa	131.206	194.694	(63.488)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.625.815</b>	<b>697.925</b>	<b>927.890</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	180.943	230.762	(49.819)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	77.466	162.009	(84.543)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>258.409</b>	<b>392.771</b>	<b>(134.362)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.367.406</b>	<b>305.154</b>	<b>1.062.252</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	801.316	981.707	(180.391)
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(801.316)</b>	<b>(981.707)</b>	<b>180.391</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>566.090</b>	<b>(676.553)</b>	<b>1.242.643</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci dell'esercizio precedente.

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Liquidità primaria	0,68	0,46	0,34
Liquidità secondaria	1,48	1,36	1,25
Indebitamento	0,57	0,62	0,55
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,17	1,12	1,09

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,68 rispetto a 0,46 dell'esercizio precedente. L'indebitamento a breve supera le risorse disponibili ma continua ad essere in netto miglioramento.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,48 e anch'esso in miglioramento. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,57. L'ammontare dei debiti è da considerarsi in diminuzione. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,17 risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
ROE	3,96	3,08	0,01
ROI	5,03	3,86	0,87
ROS	3,03	4,02	1,10

### **Esame degli indici e dei margini significativi**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1-bis, c.c. gli indicatori di risultato, considerata la tipologia di società partecipata e la redazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, comma 4, T.U. Società Partecipate, D.lgs. 175/2016, vengono riportati in tale succitata relazione a corredo della presente e del bilancio.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

#### **Personale**

Il capitale umano rappresenta il principale asset di Farmapiana: competenze, professionalità, specializzazione ed integrità sono i valori distintivi per affrontare le sfide competitive del mercato.

La Società ha intrapreso oramai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela e massima sicurezza dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola e non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

## **Ambiente**

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, c.c., Vi precisiamo quanto segue:

- La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente e di igiene sul posto di lavoro;
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;
- In relazione all'emergenza Covid, il consiglio di amministrazione si è adoperato prontamente al fine di attuare tutte le procedure di contenimento della pandemia per svolgere l'attività in modo sicuro per l'utenza e per i propri dipendenti;
- Con riferimento al D.Lgs. 152/2006 adempie agli obblighi previsti, effettuando controlli presso le singole farmacie al fine di verificare che non ci siano prodotti scaduti e che i rifiuti pericolosi vengano smaltiti in maniera corretta come da normativa.

## **Società trasparente**

Farmapiana nel corso del 2022 ha proseguito nell'adeguamento e nell'assolvimento degli obblighi derivanti dalle normative su trasparenza e anticorruzione.

## **Rischi connessi al modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. n. 231/2001**

La Società ha da tempo adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire comportamenti illeciti da parte di soggetti apicali, dirigenti o comunque dotati di poteri decisionali ritenuti rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa, oltretutto di qualunque dipendente della società. Il modello, già adottato dal 2009, è stato successivamente aggiornato e revisionato per adeguarlo alle modifiche normative intervenute. La Società ritiene di aver adottato la massima diligenza ai fini dell'implementazione delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001.

## **Privacy:**

Relativamente alla normativa privacy in vigore dal 25 maggio 2018 (Regolamento UE n. 679/2016, "General Data Protection Regulation GDPR") si rileva come già negli esercizi precedenti erano state adottate misure per rendere l'organizzazione aziendale in linea con il GDPR.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti sottoposte al controllo di quest'ultime ed azioni proprie**

La società non ha imprese controllate o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze.

## **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Impianti e macchinari	90.438
Attrezzature industriali e commerciali	56.927
Altri beni	87.074



Nel corso del 2022 sono stati spesi euro 15.100 per i servizi di sanificazione degli ambienti di lavoro a tutela dei dipendenti e dei cittadini ed euro 22.655 per i dispositivi di protezione individuale a tutela del personale.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

La società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

La società non ha imprese controllate e/o collegate e di conseguenza la società non si trova nella condizione di dover redigere il bilancio consolidato.

Non ha azioni proprie.

Farmapiana è una partecipata dei Comuni Campi Bisenzio, di Calenzano, Signa e Borgo San Lorenzo. I rapporti con i soci sono esclusivamente legati ai canoni di concessione per lo sfruttamento delle licenze che sono stati interamente versato a chiusura esercizio.

### **Sedi secondarie**

La Società non si avvale di sedi secondarie ma le unità locali ove viene svolta l'attività sono:

<b>Sede Legale e Amministrativa</b>	Via Bruno Buozzi 24	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 1 S. Donnino</b>	Via Delle Molina 56/b	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 2 Capalle</b>	Via Confini 13	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 3 Centrale</b>	Via Sanzio, 26	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 4 "I Gigli"</b>	Via S. Quirico 165 (loc. Capalle)	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 5 Settimello</b>	Via Cioni, 26	Calenzano-Settimello
<b>Farmacia Comunale N. 6 Lastra a Signa</b>	Via S. Maria a Castagnolo, 7	Lastra a Signa
<b>Farmacia Comunale N. 7 L'Indicatore</b>	Via S. Martino 208	Campi Bisenzio
<b>Farmacia Comunale N. 8 Signa</b>	Via Macelli 19	Signa
<b>Farmacia Comunale N. 9 Borgo S. Lorenzo</b>	P.zza M. L. King 5	Borgo S. Lorenzo
<b>Farmacia Comunale N. 10 Carraia</b>	P.zza Unità D'Italia 1	Calenzano
<b>Farmacia Comunale N. 11 Orly</b>	Via Orly 35	Campi Bisenzio
<b>Studio medico Calenzano</b>	Via A. da Settimello n. 110	Calenzano-Settimello
<b>Studio medico Calenzano</b>	Via Macelli 19/a	Signa
<b>Presidio Permanente Prevenzione/Studio medico Botticelli</b>	Via R. Sanzio n. 22	Campi Bisenzio

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi dell'articolo 2428, terzo comma, n. 6) codice civile, si forniscono le informazioni relative all'evoluzione prevedibile della gestione aziendale.

Come noto, il settore delle farmacie negli ultimi anni è stato investito da profondi cambiamenti normativi che hanno avuto notevoli risvolti soprattutto nel mondo delle farmacie private. Sono tuttora in atto delle spinte al cambiamento nella tipologia dei servizi da fornire e nelle modalità di rapportarsi con il pubblico, anche quali intermediari del Servizio Sanitario Nazionale, che riguardano e riguarderanno sempre più tutte le farmacie, sia pubbliche che private.

La razionalizzazione ed il contenimento della spesa pubblica, obiettivi mai persi di vista, unite sia ai cambiamenti della domanda di prestazioni socio-sanitarie da parte della cittadinanza sia dalle esigenze dello stesso S.S.N. di fornire servizi in modalità più diffusa sul territorio, stanno facendo sì che il ruolo ed il posizionamento strategico delle farmacie debbano essere riconsiderati.

Dopo molti anni in cui il quadro dei rapporti con la Pubblica Amministrazione è rimasto saldamente ancorato al modello della concessione del servizio pubblico di farmacia, con piena continuità anche delle relative regole economiche, la farmacia dovrà necessariamente divenire un primo presidio sanitario inteso come terminale intelligente e proattivo della sanità.

Un luogo dove interagiscono i ruoli sanitari con il territorio ed il paziente, in cui ciò che conta maggiormente non sarà solamente il prodotto distribuito, ma l'applicazione delle conoscenze sulle patologie e sulle modalità di utilizzo del prodotto stesso, per il miglioramento effettivo delle condizioni di salute. La farmacia, oggi più che mai, dovrà divenire una struttura in grado di dover assumere un ruolo decisivo per il cambiamento sostenibile del sistema sanitario nazionale. Il traguardo ideale cui tendere dovrà essere quello di una situazione a regime in cui tutto ciò che non costituisce prescrizione potrebbe rientrare nella logica e/o nelle prospettive del farmacista-imprenditore sociale.

Del resto, un esempio concreto è dato dal ruolo a cui sono state chiamate le farmacie nella attività di contrasto alla diffusione del Covid-19 e monitoraggio della popolazione sia mediante la somministrazione di test diagnostici con tamponi antigenici sia con la somministrazione dei vaccini. Ciò comportando anche una necessità di adeguamento sia strutturale/logistico sia del personale dipendente in termini di unità lavorative e di formazione professionale.

Le farmacie comunali dovranno approntare confermare risorse da destinare sia alla continua formazione delle risorse umane sia alla riqualificazione delle proprie sedi, orientate verso un concetto di servizio a cittadino a tutto tondo. Ciò è quanto sta facendo Farmapiana con appositi programmi di rinnovamento dei punti vendita, con l'acquisizione delle strutture e lo sviluppo di attività collaterali alla vendita di farmaci, il Presidio Medico Permanente di Prevenzione nel Comune di Campi Bisenzio con la collaborazione della Misericordia di Campi Bisenzio all'interno del quale operano diversi specialisti (Pneumologo, Dermatologo, Andrologo, Endocrinologo, Reumatologo, Dietista) e con la formazione del proprio personale per fornire servizi sempre più professionalizzanti alla clientela.

Le farmacie comunali, se da un lato sono un soggetto istituzionale titolare di una concessione di pubblico servizio, dall'altro sono pur sempre un soggetto imprenditoriale la cui sopravvivenza e vitalità sono legate anche alla necessaria efficienza, qualità ed innovazione. Il rispetto ed il perseguimento del proprio ruolo sociale dovrà, quindi, avvenire sempre più con la dovuta attenzione al bilancio aziendale ritenendo in ogni caso che le tutte le finalità debbano essere convergenti.

Le prospettive future, oggi più che mai, non possono non tenere conto delle novità introdotte con la Legge 4 agosto 2017 n. 124, meglio conosciuta come legge sulla concorrenza, che stanno manifestando tutti i loro effetti sul mercato e quindi sarà necessaria una capacità di erogazione del servizio che sia al passo anche con le grandi catene del mercato.

### **Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio**

La gestione, a parte quanto già precisato, non rileva fatti di particolare rilievo da segnalare.

Si precisa tuttavia che la società sta predisponendo la richiesta per l'apertura di un magazzino all'ingrosso di farmaci presso i locali di via Palestro a Campi Bisenzio.

### **Investimenti programmati ed in corso**

Nell'ottica di migliorare ulteriormente il servizio ed il patrimonio immobiliare della società è stato sottoscritto nel mese di Marzo 2023 il compromesso per l'acquisizione di un immobile in fase di costruzione presso la futura Coop di Campi Bisenzio.

## **Conclusioni**

### **CANONI DI CONCESSIONE VERSO SOCI**

Si ritiene opportuno evidenziare che il canone di concessione a favore dei Soci, introdotto nel 2016, è stato determinato con le delibere consiliari del Comune con un valore fisso; pertanto anche in questo anno il canone è stato il seguente:

### **CANONE DI CONCESSIONE A COMUNI SOCI (in euro):**

Campi Bisenzio	208.141
Calenzano	24.596
Signa	48.477
Borgo San Lorenzo	38.785

### **CANONE DI CONCESSIONE PER AFFIDAMENTO COMUNI NON SOCI:**

Lastra a Signa	167.974
----------------	---------

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti. La società non ha acquistato o ceduto, nel corso dell'esercizio, azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis), c.c. si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

I flussi finanziari della società, operando esclusivamente sul mercato nazionale, sono esposti esclusivamente alle oscillazioni dei tassi di interesse. Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono sul livello degli oneri finanziari netti, dovuti in relazione ai debiti finanziari gravanti sulla società (scoperti di c/c, conto anticipi, mutui bancari).

Il risultato può essere inoltre influenzato dalle variazioni dei prezzi dei prodotti e servizi venduti.

Sulla base di quanto storicamente verificatosi in termini di risultati economico-finanziari, non si ravvisano potenziali effetti negativi di portata significativa con riferimento ai rischi di cui sopra, anche in considerazione di quanto esposto più avanti in merito.

Per quanto concerne l'esposizione al rischio di prezzo, credito e liquidità si fa presente che la Società opera in un settore dove tali rischi subiscono moderate variazioni e, in ogni caso, la direzione aziendale ha adottato un sistema di monitoraggio adeguato alle proprie dimensioni al fine di prevenire situazioni di particolare tensione.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

#### **Rischio di credito**

L'impresa opera solo con il pubblico e con clienti fidelizzati e, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.

#### **Rischio di liquidità**

L'impresa presenta passività finanziarie a breve termine prevalentemente relative all'attività tipica.

### **Rischio finanziamenti**

La società è marginalmente soggetta al rischio variazione flussi finanziari e presenta un basso profilo di rischio, individuabile nella variazione dei tassi di interesse sui finanziamenti.

### **Destinazione dell'utile di esercizio**

Quanto all'utile esercizio rilevato pari a euro 365.672,11 tenuto conto:

- che per l'esercizio 2020, nel rispetto e in forza delle disposizioni introdotte dall'Art. 60 del D.L. 104/2020, la società ha calcolato ammortamenti ridotti per euro 211.175,58 e gli utili prodotti devono essere considerati riserva indisponibile fino al raggiungimento di tale importo;
- che l'utile esercizio 2020 è stato di euro 2.240,20 e destinato a riserva indisponibile per tale importo;
- che l'utile esercizio 2021 è stato di euro 273.407,55 e che per euro 208.935,38 è andato a incrementare riserva indisponibile con il raggiungimento dell'importo degli ammortamenti ridotti,

il Consiglio di amministrazione propone di destinare a riserva legale euro 18.283,61 e il residuo di euro 347.388,50 a riserva straordinaria.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

*Campi Bisenzio, 29 marzo 2023*

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Vanessa De Feo*